

# ANÁLISE DE CUSTOS: DESAFIOS E PERSPECTIVAS

Antônio André Cunha Callado  
UFRPE

# RELEVÂNCIA DO CUSTOS

- Perspectivas conjunturais do mercado;
- Redução gradual dos preços;
- Concorrência internacional;

# TRANSIÇÃO CONCEITUAL

- Contabilidade industrial;
- Contabilidade de custos;
- Gestão de custos;
- Análise de custos.

# ARTEFATOS TRADICIONAIS

- Orçamento;
- Custeio por Absorção;
- Análise de Lucratividade do Produto;
- Retorno sobre Investimento;
- Análise Custo/Volume/Lucro;
- Pesquisa Operacional.

# ARTEFATOS MODERNOS

- *Balanced Scorecard;*
- *Just in Time;*
- Custeio Baseado em Atividades;
- Custeio Alvo;
- Valor Econômico Adicionado;
- Análise do Ciclo de Vida do Produto;
- *Benchmarking.*

# OUTRAS MODALIDADES

- Custos Conjuntos (*Joint costs*);
- Custos Ocultos (*hidden costs*);
- Custos Afundados (*sunk costs*);
- Custos Totais de Propriedade (*Total Costs of Ownership*);
- Custos Pegajosos (*sticky costs*);
- Custos Interorganizacionais.

# DESAFIOS DO PRESENTE

- Necessidade de compreensão do ambiente externo das entidades;
- Interação com os demais setores que integram a estrutura organizacional das entidades;
- Entendimento do funcionamento dos processos operacionais internos;
- Estabelecimento de relações com parceiros de negócio.

# DESAFIOS DO FUTURO

- Desenvolvimento de novas competências profissionais;
- Reestruturação das grades curriculares dos cursos de graduação;
- Atualizar dos conteúdos das disciplinas relacionadas a custos;
- Reconquistar o interesse de professores e alunos sobre custos.

# PERSPECTIVAS

- Ampliação das oportunidades de atuação no mercado de trabalho;
- Maior participação na tomada de decisões das entidades;
- Valorização profissional.

Muito obrigado!

E-mail: [andrecallado@yahoo.com.br](mailto:andrecallado@yahoo.com.br)